「経営者・幹部寺子屋」ご案内

～「誰か（制度依存）がする経営」から「私（自己責任）がする経営」～

医療・介護・福祉事業は今後2025年に向けて、大きな改革が本格的に始まります

全国各地で生き残り（競争激化）をかけた「経営戦略による経営」が始まりました！

これまでの「制度依存型経営」から

法人を知り、地域を知り、経営戦略のある中長期ビジョンを策定し

# 「私がする（自己責任）経営」を目指しましょう！

# 経営者が把握すべき５つの視点（機能）

① 組織②事業③人材育成④財務⑤地域マネジメント（アセスメント・連携・マーケテイング）

Ⅰ：法人のこれまで（変遷）を確認

Ⅱ：法人の理念の確認・見直し

Ⅲ：事業のアセスメント（各事業の現在地確認：課題を明確にする）

Ⅳ：地域アセスメント（地域のニーズ・資源の把握：地域の事業マップづくり）

Ⅴ：経営戦略と経営品質を学ぶ（どの法人と連携し、どのような人材確保で2025年を迎えるのか）

 ●自法人（事業所）は、この地域でどのような役割を果たしていくのか。

 ●大きくても生き残れないかもしれない●小さくても生き残れるかも（地域連携がカギ）

・・・時代の環境の変化（変革）に適応できないと生き残れない！（ダーウィンの進化論）

●中長期ビジョンの策定を2017年度中に実施して、経営者・幹部・職員（パート含む）で

共有し、地域に周知しながら2018年からの大改革に備えましょう。

1. 当面（2018年）対策：「現状と課題を把握し同時改定対策を練る」
2. 中期的（2020年・2021年）対策：「地域アセスメントから経営戦略を練る」
3. 長期的（2025年）対策：「地域アセスメント・改革の方向からエリア戦略を練る）

1. 日 程 2017年7月～2018年3月（各回１泊２日：年間5回開催・内容別紙）

●2018年対策編：7月29日～3月11日 ●経営戦略編：8月5日～3月11日（詳細別紙）

1. 場 所 ○東京八重洲ホール：東京都中央区日本橋3-4-13新第一ビル（１回～４回）

 ○佐久プラザ２１：長野県佐久市佐久平駅東２－６（第５回）

1. 参加費 250,000円（会員：200,000円、会員で顧問契約法人150,000円）

＊参加対象者 経営者・次期経営者候補者・幹部職員等

主催：一般社団法人地域ケア総合研究所

〒389-0406長野県東御市八重原２９６３

ＴＥＬ：０２６８－７５－０４３０、ＦＡＸ：０２６８－７５－５２７０

# 【再構築】経営者・幹部寺子屋 申込書

FAX ０２６８－７５－５２７０

|  |  |
| --- | --- |
| 法人名  |   |
| 事業所名  |   |
| 住所  | 〒  |
| TEL  |  ～ ～  |
| FAX  |  ～ ～  |
| 担当者名  |   |
| E-mail  |   |
|  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| N O  | 職名  | 参加者名  | 2018 対策編 7 月 29 日～3 月 11 日  | 経営戦略編 8 月 5 日～3 月 11 日  |
| １  |   |   |   |   |
| ２  |   |   |   |   |
| ３  |   |   |   |   |
| ４  |   |   |   |   |
|  振込合計金額  |   円  |

※振込先↓

 銀行・支店名：八十二銀行 上田東支店（普通預金）

 口座番号 ：１０４５８１１

口座名義人 ：一般社団法人地域ケア総合研究所 代表理事 竹重俊文

東京八重洲ホールの案内

 ■ＪＲ ： 東京駅八重洲中央口より徒歩約 3 分

 ■東京メトロ ： 銀座線日本橋駅・京橋駅より徒歩約 3 分

 東西線日本橋駅より徒歩約 7 分

■東京方面から 北陸新幹線【東京～佐久平】より徒歩３分

佐久平プラザ２１の案内

 ■北陸方面から 北陸新幹線【金沢～佐久平】より徒歩３分

 ■名古屋方面から 特急しなの【名古屋～長野】→北陸新幹線【長野～佐久平】

 ■お車での方 佐久平ＩＣより車で約８分

お問い合わせ

〒３８９－０４０６長野県東御市八重原２９６３／ＴＥＬ：０２６８－７５－０４３０／ＦＡＸ：０２６８－７５－５２７０

E-mail ： メイン mail@chiiki-care-sogo.or.jp／サブ chiikiyui@yahoo.co.jp

研究所ＨＰ ： <http://www.chiiki-care-sogo.or.jp/> ●問い合わせ担当：竹重史弥・須江祐子・竹重俊文

経営者・幹部寺子屋 詳細案内

## ○2018 年対策編

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 回 数  | 日 程（※土日）  | 会 場  |
| 第１回  | 7/29～30  | 東京八重洲ホール 302 会議室  |
| 第２回  | 9/9～10  | 東京八重洲ホール 302 会議室  |
| 第３回  | 11/18～19  | 東京八重洲ホール 902 会議室  |
| 第４回  | 1/20～21  | 東京八重洲ホール 302 会議室  |
| 第５回  | 3/9～11  | 佐久平プラザ２１（予定）  |

## ○経営戦略編

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 回 数  | 日 程（※土日）  | 会 場  |
| 第１回  | 8/5～6  | 東京八重洲ホール 800 会議室  |
| 第２回  | 10/14～15  | 東京八重洲ホール 800 会議室  |
| 第３回  | 12/9～10  | 東京八重洲ホール 302 会議室  |
| 第４回  | 1/27～28  | 東京八重洲ホール 302 会議室  |
| 第５回  | 3/9～11  | 佐久平プラザ２１（予定）  |

※第 5 回目のみ 2 泊 3 日研修となります

※第 4 回目については「2018 年対策編」も「経営戦略編」どちらも同内容にて行いますので

ご参加しやすい日にちをお選びください

東

京

八

重

洲

ホ

ー

ル

地

図

↑

佐

久

平

プ

ラ

ザ

２

１

↑

## 経営者・幹部寺子屋（竹重塾）2018年対策編 カリキュラム

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 回  | 日 程  | 時 間  | 内 容  | 講 師  |
|   第 １ 回    | 7/29 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30  | 1. 法人・事業所・地域アセスメント

 参加法人が事前に作成して参加 1. 社会保障制度の概要・現状と課題

2018年改定の論点Ⅰ 各サービスの対応策Ⅰ 1. 経営者が確認すべき５つの視点（戦略）

① 組織戦略②事業戦略③人材戦略 ④財務戦略⑤地域（戦略）マネジメント  |   |
| 7/30 （日）  |
|  第 ２回  | 9/9 （土）  | 1日目 13：15～19：30 2日目 8：45～12：00 13：00～16：30  | 1. 法人・事業所・地域アセスメント実践例 参加法人からのアセスメント結果から
2. 2018年改定の論点Ⅱ

病院・施設と在宅サービスとの関係性 1. 実践者から学ぶ
 |   |
| 9/10 （日）  |
|    第 ３回   | 11/18 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30  | 1. 2018年改定の論点Ⅲ

2018年対応：各サービスの対応策Ⅱ 1. 2018年事業計画・予算編成のポイント
2. 実践事例から学ぶ

①共生型サービス②制度外サービス ③混合介護 ④まちづくりの視点 1. 具体的な経営戦略
 |   |
| 11/19 （日）  |
|    第 ４回  | 1/20 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30  | 1. 2018年同時改定の概要

 各サービスの内容解説 1. 経営者が理解する5つの視点の確認
2. 経営戦略による中・長期ビジョンの策定について
	1. 地域ニーズ・地域課題
	2. 市区町村の第7期事業計画の方向
	3. 国の医療・介護・福祉改革の方向地域住民の求める医療介護福祉とは
 |   |
| 1/21 （日）  |
|    第 ５回    | 合同３／９ （金）  | 1日目 9：00～18：30 2日目 8：30～12：30 13：30～18：30  3日目 8：30～13：30   | 1. 2018年診療報酬・介護報酬改定の解説

 1. 2018年診療報酬・介護報酬改定の対策

 1. 2018年の同時改定から2020年・2021年（次期改定）を予測したシンポジウム

 1. 2025年に向けての中長期ビジョン・経営戦略 について（発表）
 |   |
| 合同 ３／１０ （土）  |
| 合同 ３／１１ （日）  |

経営者・幹部寺子屋（竹重塾）経営戦略編 カリキュラム

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 回  | 日程  | 時 間  | 内 容  | 講 師  |
|    第 １ 回    | 8/5 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30   | 1. 法人・事業・地域アセスメント

 参加法人が事前に作成して参加 1. 社会保障制度の概要・現状と課題

2018年改定の論点Ⅰ：各サービスの対応策Ⅰ 1. 経営者が確認すべき５つの視点（戦略）
	1. 組織戦略②事業戦略③人材戦略

④財務戦略⑤地域（戦略）マネジメント 1. 事例に基づく具体的な経営戦略・戦術：Ⅰ
	1. 地域アセスメント結果に基づく法人全体の戦略
	2. エリア単位の戦略経営品質とは
 |   |
| 8/6 （日）  |
|   第 ２回   | 10/14 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30  | 1. 2018年改定の論点Ⅱ

 ①医療・介護の地域連携（加算） ②病院・施設と在宅サービスとの関係性 ③各サービスの対応策Ⅱ 1. 2018年事業計画・予算編成のポイント
2. 具体的な経営戦略・戦術Ⅱ：経営品質について
 |   |
| 10/15 （日）  |
|    第 ３回   | 12/9 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30   | 1. 2018年改定の論点Ⅲ

2018年対応：各サービスの対応策Ⅲ 1. 実践者から学ぶ
2. 実践事例から学ぶ

①共生型サービス②制度外サービス ③混合介護 ④まちづくりの視点 1. 中長期ビジョンの策定
 |   |
| 12/10 （日）   |
|    第 ４回  | 1/27 （土）  | 1日目 13：15～19：30  2日目 8：45～12：00 13：00～16：30   | 1. 2018年同時改定の概要：各サービスの内容解説
2. 経営者が理解する5つの視点の確認
3. 経営戦略による中・長期ビジョンの策定について
	1. 地域ニーズ・地域課題
	2. 市区町村の第7期事業計画の方向
	3. 国の医療・介護・福祉改革の方向地域住民の求める医療介護福祉とは
 |   |
| 1/28 （日）  |
|    第 ５回    | 合同３／９ （金）  | 1日目 9：00～18：30 2日目 8：30～12：30 13：30～18：30 3日目 8：30～13：30  | 1. 2018年診療報酬・介護報酬改定の解説

 1. 2018年診療報酬・介護報酬改定の対策

 1. 2018年の同時改定から2020年・2021年（次期改定）を予測したシンポジウム

 1. 2025年に向けての中長期ビジョン・経営戦略について

（発表）  |   |
| 合同 ３／１０ （土）  |
| 合同 ３／１１ （日）  |